

Sayı : E-60518203-604.02-229442  
DDX Dijital Dönüşüm  
Konu : Değerlendirme Modeli ve Eğitim  
Programı

12.04.2022

## DAĞITIM LİSTESİ

Dördüncü Sanayi Devriminin neden olduğu dönüşüm ve pandemi kaynaklı yaşanan zorluklar, dünya genelinde işletmelerin rekabetçiliklerini koruyabilmeleri için iş yapma şekillerini gözden geçirmeyi zorunlu kılmıştır. İşletmelerin rekabetçiliklerini korumada en önemli unsurlardan birisi ise dijitalleşmedir. Dijitalleşmede iyi bir noktaya ulaşmak, mevcut durumun tespiti ve dijitalleşme yolculuğunda atılması gereken adımların belirlenmesi ile mümkündür. Her işletmenin dijitalleşmeye yönelik mevcut durumu farklı olduğu gibi, dijitalleşme yolculuğunda atacakları adımlar da farklılık göstermektedir. Dolayısıyla işletmelerin dijital dönüşüm olgunluk seviyelerine ilişkin mevcut durumunun tespiti ve kendilerine özgü dijital dönüşüm yol haritalarının hazırlanması önemli bir ihtiyaç haline gelmiştir.

2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Belgesi'nde "İşletmelerin dijital dönüşüm olgunluk seviyelerinin belirlenmesi, sektörel ve işletme büyüklüğüne göre karşılaştırmaların yapılması, yapılan yatırımların etkisinin takip edilmesi için bir dijital dönüşüm olgunluk değerlendirme sistemi oluşturulması ve kullanılmakta olan farklı değerlendirme yöntemlerinin incelenerek bir Türkiye modeli geliştirilmesi" hedeflenmiştir. Bu hedef doğrultusunda TÜBİTAK TÜSSİDE, Boğaziçi Üniversitesi tarafından hazırlanan "Dijital Dönüşüm Değerlendirme Aracı"nı temel alarak ülke genelinde yaygın uygulanacak bir "Dijital Dönüşüm Değerlendirme Modeli" geliştirmiştir.

TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından geliştirilen bu modelin ülke geneline yaygınlaştırılması için "Dijital Dönüşüm Danışman"ları yetiştirilecektir. TÜBİTAK TÜSSİDE ile KOSGEB arasında yapılan iş birliği kapsamında, TÜBİTAK TÜSSİDE'den eğitimi alan ve başarıyla tamamlayan danışmanlar aracılığıyla "DDX Dijital Dönüşüm Modeli" kullanılarak yürütülen danışmanlık çalışmaları, KOSGEB tarafından desteklenecektir.

Bu amaçla hazırlanan eğitim programına başvurular **ddxhamle.org** adresinden 8 Nisan - 8 Mayıs 2022 tarihleri arasında yapılabilecek olup, başvuru koşulları, eğitim takvimi ve programa ilişkin detaylı bilgiler aynı portalda yer almaktadır. "Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Eğitim" programının kurumunuzda ve ilgili kurum/kuruluşlara duyurulması hususunu bilgilerinize arz/rica ederim.

Prof. Dr. Hasan MANDAL  
Başkan

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı



Dağıtım:

SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞINA  
BAKAN YARDIMCILIĞI (ÇETİN ALİ  
DÖNMEZ)

(Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü)  
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞINA  
(Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü)  
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞINA  
(Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel  
Müdürlüğü)

SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞINA  
(Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü)  
ABDULLAH GÜL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

ACIBADEM MEHMET ALİ AYDINLAR  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ADANA ALPARSLAN TÜRKİYE BİLİM VE  
TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

ADYAMAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

AKSARAY ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE

ALTINBAŞ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

ALANYA HAMDULLAH EMİN PAŞA  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE

AMASYA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

ANADOLU ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

ANKARA BİLİM ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

ANKARA HACI BAYRAM VELİ  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE

ANKARA MEDİPOL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı



ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ANKARA SOSYAL BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ANKARA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ANTALYA AKEV ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ANTALYA BİLİM ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ATILIM ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
AVRASYA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
AYDIN ADNAN MENDERES  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
BAHÇEŞEHİR ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
BARTIN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BAŞKENT ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BATMAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BAYBURT ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BEYKENT ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BEZM-İ ALEM VAKIF ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BİRÜNİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı



BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BOLU ABANT İZZET BAYSAL  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
BURDUR MEHMET AKİF ERSOY  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
DEMİROĞLU BİLİM ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
DİCLE ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
DOĞUŞ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
DÜZCE ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
EGE ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ERCİYES ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ERZİNCAN BİNALİ YILDIRIM  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
FATİH SULTAN MEHMET VAKIF  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
FENERBAHÇE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
FIRAT ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
GAZİ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
GAZİANTEP İSLAM BİLİM VE  
TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı



GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
GİRESUN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
HAKKARİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
HALIÇ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
HARRAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
HASAN KALYONCU ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
HATAY MUSTAFA KEMAL  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
HİTİT ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
IĞDIR ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
IŞIK ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
İBN HALDUN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL 29 MAYIS ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL AREL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL AYVANSARAY  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL ESENYURT ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL GEDİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL GELİŞİM ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL KENT ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL KÜLTÜR ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı



İSTANBUL MEDİPOL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL OKAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL RUMELİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU  
BAŞKANLIĞINA  
(İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi  
Rektörlüğü)  
İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ-  
CERRAHPAŞA REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTANBUL YENİ YÜZYIL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İSTİNYE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İZMİR DEMOKRASİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İZMİR EKONOMİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İZMİR KATİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İZMİR TINAZTEPE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KADİR HAS ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KAHRAMANMARAŞ İSTİKLAL  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KARAMANOĞLU MEHMETBEY

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı



ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KOÇ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
KONYA GIDA VE TARIM ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KTO-KARATAY ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
KÜTAHYA DUMLUPINAR  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU  
BAŞKANLIĞINA  
(Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi  
Rektörlüğü)  
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU  
BAŞKANLIĞINA  
(Lokman Hekim Üniversitesi Rektörlüğü)  
MALATYA TURGUT ÖZAL  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
MALTEPE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
MARMARA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
MEF ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
MERSİN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
MUNZUR ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı





REKTÖRLÜĞÜNE  
NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
NİŞANTAŞI ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
NUH NACİ YAZGAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ORDU ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU  
BAŞKANLIĞINA  
(Orta Doğu Teknik Üniversitesi Rektörlüğü)  
OSMANİYE KORKUT ATA  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
OSTİM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
PİRİ REİS ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
RECEP TAYYİP ERDOĞAN  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
SABANCI ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU  
BAŞKANLIĞINA  
(Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü)  
SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
SAMSUN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU  
BAŞKANLIĞINA  
(Sanko Üniversitesi Rektörlüğü)  
SELÇUK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
SİİRT ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
SİNOP ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
SİVAS BİLİM VE TEKNOLOJİ  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı





SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
TED ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
TARSUS ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
TOBB EKONOMİ VE TEKNOLOJİ  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
TOKAT GAZİOSMANPAŞA  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
TOROS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
TRABZON ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
TÜRK-ALMAN ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU  
BAŞKANLIĞINA  
(Türk Hava Kurumu Üniversitesi Rektörlüğü)  
UFUK ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
UŞAK ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
ÜSKÜDAR ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
YALOVA ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
YÜKSEK İHTİSAS ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜNE  
ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT  
ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE  
TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR  
BİRLİĞİ  
ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ ÜST  
KURULUŞU

Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu :BSML7ZPKTK

Belge Takip Adresi :

<https://turkiye.gov.tr/ebd?eK=5445&eD=BSML7ZPKTK&eS=229442>

Adres:Barış Mah. Koşuyolu Cad. No: 48 P.K. 14  
41401 Gebze - Kocaeli - TÜRKİYE  
Telefon:(0262) 641 50 10 Faks:(0262) 641 50 19  
e-Posta:tusside@tubitak.gov.tr Web:www.tusside.gov.tr  
Kep Adresi:tubitak.tusside@tubitak.hs03.kep.tr

Bilgi için: Sümeyra ZOR  
Unvanı: Uzman Araştırmacı

